



Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования

«Московский государственный
технический университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский университет)»
(МГТУ им. Н.Э. Баумана)

105005, г. Москва, 2-я Бауманская ул., д. 5, стр. 1
Тел. (499) 263-63-91 Факс (499) 267-48-44
E-mail: bauman@bmstu.ru
ОГРН 1027739051779
ИНН 7701002520 КПП 770101001

15.04.2024 № 01.04-08/4715

на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по науке и
цифровому развитию
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Московский государственный
технический университет
имени Н.Э. Баумана
(национальный
исследовательский университет)»

д.э.н., профессор

П.А. Дроговоз



2024 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени
Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» на
диссертационную работу Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент.

1. Актуальность темы исследования

В настоящее время все документы государственной политики,
определяющие требования к стратегическому планированию развития в РФ,

ориентируют промышленные предприятия на постепенный переход к устойчивому развитию. Важно обеспечить их равномерное и рациональное размещение в масштабах всей страны, предусматривая при этом планомерное повышение производственного потенциала территорий на этой основе. Кроме того, важной стратегической задачей в современных условиях является достижение высокого уровня независимости отечественных промышленных предприятий от импортных ресурсов при одновременном укреплении их позиций на международных рынках промышленной продукции.

Для достижения поставленных задач требуется осуществление проектов развития промышленности, по направлениям, являющимся для российской экономики приоритетными. Управление приоритетными проектами должно осуществляться на основе современных информационных технологий, что означает необходимость актуализации традиционных принципов, подходов и методов проектного управления.

В современных условиях в практической деятельности промышленных предприятий все чаще возникает потребность в разработке новых инструментов управления, которые могут быть использованы всеми субъектами экономической деятельности — участниками проекта при принятии ими управленческих решений.

Дополнительные возможности повышения эффективности управления проектами в области промышленности в нашей стране — дает использование потенциала особых экономических зон (ОЭЗ), и в частности — реализация в ОЭЗ проектов, связанных с созданием объектов промышленной недвижимости. В свою очередь, значительные инвестиции, требующиеся для реализации этих проектов, диктуют необходимость формирования комплексного подхода к реализации проектов, основанного на применении современных информационных технологий и ориентированного на достижение заданных показателей результативности проекта.

Таким образом, тема диссертационной работы Искандарова Д.З. «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» является актуальной, а проведенное исследование отвечает задачам государственной политики в области стратегического развития промышленности страны.

2. Структура и содержание работы

Диссертационная работа Искандарова Далера Зарифовича выполнена на 200 страницах машинописного текста, из которых 166 страниц основной части и 34 страницы приложений, включая 21 рисунок, 29 таблиц. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, состоящего из 179 наименований, и 10 приложений.

Во введении обоснована актуальность работы, определены объект и предмет исследования, сформулированы цели и поставлены задачи, сформулированы научная новизна и положения, выносимые на защиту. Определен личный вклад автора.

В первой главе диссертации представлена полноценная характеристика ОЭЗ РФ, а также определена и конкретизирована их важная роль в реализации государственной политики в области развития отечественной промышленности. В этой главе содержатся результаты комплексного анализа деятельности организаций, осуществляющих проекты развития промышленности на территории ОЭЗ, с учетом возможностей использования преференциального режима их функционирования. На этой основе определены направления дальнейших разработок, выполненных в исследовании.

Во второй главе диссертации представлена разработанная автором теоретико-методологическая база, использованная для формирования концептуальной модели управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, связанных с созданием объектов недвижимости на основе новых инструментов управления проектами в условиях цифровизации. Наряду с этим во второй главе представлены методические положения по оценке результативности проектов развития промышленности, основывающиеся на разработанной системе абсолютных и относительных показателей, сформированных на основе проведенного анализа внешней и внутренней среды проекта.

В третьей главе диссертации подробно представлен процесс формирования функциональной модели, учитывающей взаимодействия всех субъектов экономической деятельности, участвующих в реализации проекта. В данной главе также приведены результаты разработки информационно-аналитического обеспечения принятия решений на основе современных

информационных технологий. В качестве иллюстрации эффективности использования разработанного комплексного инструментария управления, представлены результаты его апробации на основе проекта по строительству пиломатериалового комплекса организации «МЕЛМАКС» в ОЭЗ ППТ «Калуга».

В заключении сформулированы выводы, отражающие наиболее значимые результаты исследования.

В Приложениях представлены материалы, дополняющие и поясняющие отдельные положения диссертации.

3. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Для обоснования научных положений, полученных в работе, автором был изучен и приведен в библиографии достаточный объем научной литературы, отражающей результаты исследований российских и зарубежных ученых. В основу работы были положены классические и современные теории и концепции экономики и управления. В ходе исследования были применены научные методы, которые позволили объективно описать особенности процессов, осуществляемых субъектами экономической деятельности при реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ.

Выводы, представленные в данной работе, являются оригинальными, логичными и достаточно обоснованными. Достоверность и обоснованность полученных результатов исследования обеспечиваются за счет использования открытых официальных источников статистической и иной информации, которая служит информационно-аналитической базой данного исследования. Кроме того, корректное применение математического аппарата для обработки данных, основанное на научных принципах и методиках, обеспечивает точность и достоверность полученных результатов, а также дает возможность осуществления их научной интерпретации.

4. Научная новизна

Основные научные результаты, полученные автором, состоят в следующем:

1. Для определения логики формирования управленческого инструментария, была разработана концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, характеризующаяся комплексным подходом к рассмотрению внешней и внутренней среды проекта (стр. 73-74).

2. Разработаны методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, основанные на применении структурированной системы показателей, обеспечивающей субъекты экономической деятельности проекта объективными данными для принятия управленческих решений (стр.83-98).

3. В результате изучения специфики взаимодействия субъектов экономической деятельности в условиях создания объектов недвижимости на территории ОЭЗ, была разработана функциональная модель реализации проектов развития промышленности, которая учитывает применение преимуществ ОЭЗ в процессе осуществления проекта (стр.109-115).

4. На основе нейросетевого моделирования был разработан методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, дающий возможность получения комплексной оценки текущего состояния проекта и возможных вариантов его реализации (стр.120-129).

Содержание диссертационного исследования соответствует Паспорту научной специальности 5.2.6 Менеджмент, а именно:

п. 10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями;

п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

5. Научная и практическая ценность диссертации

Научная ценность представленного диссертационного исследования состоит в формировании теоретико-методологической базы создания комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ. Для разработки каждого из инструментов

управления в составе комплексного инструментария - системы показателей результативности проектов, функциональной модели и методического подхода к оценке реализуемости проектов автором были использованы теоретические положения, определившие их научную новизну и практическую ценность.

Разработанные управленческие инструменты основываются на применении предложенного информационно-аналитического обеспечения, для внедрения которого в практику в современных условиях было предусмотрено использование нейронных сетей.

Практическую ценность в диссертации представляет также универсальный характер полученных результатов, которые могут быть использованы участниками реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ для принятия обоснованных управленческих решений по ходу выполнения на всех его этапах.

6. Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки

Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки заключается в следующих авторских разработках и результатах:

- во-первых, на основе результатов комплексной характеристики ОЭЗ установлена их роль в развитии отечественной промышленности, заключающаяся в возможности применения инфраструктуры и преференциального режима функционирования для субъектов экономической деятельности, участвующих в реализации проектов на данных территориях;

- во-вторых, проведенный анализ теоретических разработок и практического опыта управления проектами в ОЭЗ позволил определить направления формирования инструментов управления проектами развития промышленности, которые ориентированы и разработаны в условиях использования информации, получаемой на основе цифровых технологий для принятия управленческих решений субъектами экономической деятельности, участвующими в реализации проектов;

- в-третьих, сформирована теоретико-методологическая база исследования, которая послужила «фундаментом» для исследования

процессов реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ, разработки концептуальной модели, отражающей их специфику, и создания управленческих инструментов, обеспечивающих комплексный подход к принятию управленческих решений с целью достижения желаемой результативности проекта.

- в-четвертых, комплексный характер инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, определил необходимость разработки методического подхода для определения реализуемости проектов в условиях его использования в предложенной конфигурации. Для этого были применены технологии нейросетевого моделирования, которые включены как составная часть информационно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений;

Внедрение результатов диссертационного исследования способно позитивно повлиять на организацию и результаты управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, а также повысить эффективность деятельности экономических субъектов, участвующих в реализации подобных проектов.

7. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Полученные в диссертации результаты рекомендуются к дальнейшему использованию субъектами экономической деятельности в следующих направлениях:

1) управляющими компаниями ОЭЗ, ответственными за обеспечение функционирования объектов инфраструктуры ОЭЗ, привлечение резидентов и взаимодействие с органами власти;

2) резидентами ОЭЗ и внешними организациями, реализующими проекты развития промышленности в ОЭЗ, которые имеют важное значение для достижения приоритетов государственной политики в области промышленности.

Результаты данного исследования могут быть включены в учебный процесс в экономических и технических вузах при изучении дисциплин, связанных с управлением проектами, региональным управлением и территориальным планированием.

8. Замечания по диссертационному исследованию и дискуссионные положения

Несмотря на высокий уровень представленного диссертационного исследования, имеется ряд замечаний:

1. В первом параграфе диссертационного исследования соискатель проводит комплексную характеристику особых экономических зон (ОЭЗ) РФ, уделяя значительное внимание преференциям, предоставляемым резидентам ОЭЗ (стр.21-22), что, по мнению автора, определяет ключевую роль ОЭЗ в развитии промышленности страны. При этом автор говорит о значимости земельных участков ОЭЗ, прошедших предпроектную подготовку, как одного из факторов определяющих их инвестиционную привлекательность для реализации проектов. Было бы целесообразно дать еще и информацию о способах перепланировки территории, которые на данный момент практикуются в ОЭЗ.

2. В параграфе 1.2 диссертационного исследования (стр. 27-43), на основе анализа различных источников по выбранной теме, автором были выделены два уровня управления проектами развития промышленности в ОЭЗ – стратегический и тактический, основанные на процессном и проектно-ориентированном подходах. Это, на наш взгляд, не совсем справедливо, так как относит на «второй план» оперативный уровень управления, который очень важен для детализации отдельных решений, принимаемых субъектами экономической деятельности, участвующими в реализации проектов развития промышленности.

3. Автор диссертационного исследования в главе 3 (стр. 109-114) ограничился формированием функциональной модели на основе методологии IDEF0, позволяющей провести исследование бизнес-процессов проекта, не уделив должного внимания использованию возможностей построения диаграммы потока работ (Flow Chat Diagram) и построению цветных сетей Петри, которые могли бы расширить диапазон рассмотренных в исследовании вопросов, характерных для реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ, связанных с созданием объекта недвижимости.

Тем не менее, необходимо подчеркнуть, что перечисленные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общего качества диссертационного исследования.

9. Заключение

Анализ работы позволяет сделать вывод, что диссертация Искандарова Далера Зарифовича на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладает научной новизной, научной и практической ценностью, а научные положения, выводы и рекомендации, сформированные в работе, имеют существенное значение для развития соответствующей отрасли наук. Диссертационная работа полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Отзыв на диссертацию рассмотрен и одобрен на заседании кафедры «Промышленной логистики» ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)». Протокол заседания № 15 от «11» апреля 2024 г.

Заведующий кафедрой
«Промышленная логистика»
ФГБОУ ВО «Московский
государственный технический
университет имени Н.Э. Баумана
(национальный исследовательский
университет)»,
доктор экономических наук,
доктор технических наук,
профессор

Ирина Николаевна Омельченко

«12» апреля 2024 г.

Подпись И.Н. Омельченко ЗАВЕРЯЮ:

ЗАВЕРЯЮ:
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
КАДРОВОГО АДМИНИСТР
УКСИА

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)».

Адрес: 105005, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Басманный, ул. 2-я Бауманская, д. 5, с. 1.
Телефон: +7 (499) 263 63 91; адрес электронной почты: bauman@bmstu.ru.